

DIAGRAMA de GANTT.

Gráfica que permite controlar el desarrollo de un plan o programa mediante el trazado de rectas.

Esto se hace relacionando en forma directa las previsiones de un programa de trabajo con los resultados obtenidos en el desarrollo del mismo, poniendo en evidencia el adelanto, atraso o puntualidad para cada una de las tareas programadas.

Es un gráfico de doble entrada en el que colocamos en el eje de las ordenadas la numeración de las diferentes actividades y en el de las abscisas la enumeración de las unidades de tiempo a utilizar (horas, días, semanas, meses, años entre otras). Debemos tener en cuenta que la unidad de tiempo seleccionada debe ser continua para toda la actividad programada, para poder establecer posteriormente la comparación y será seleccionada en función de las dimensiones del plan.

Luego de establecidas las actividades y sus diferentes tiempos se confecciona la retícula.

Se anota la estimación realizada para cada tarea que integra la actividad, las que pueden ser consecutivas o paralelas. Simultáneamente, a la ejecución de la tarea anotamos el avance que será otra recta de diferente trazo, que corresponde al tiempo real en que se está ejecutando la misma.

Este gráfico nos permite vigilar la ejecución del plan paso a paso, con la posibilidad de corregir su ejecución.

EJEMPLO

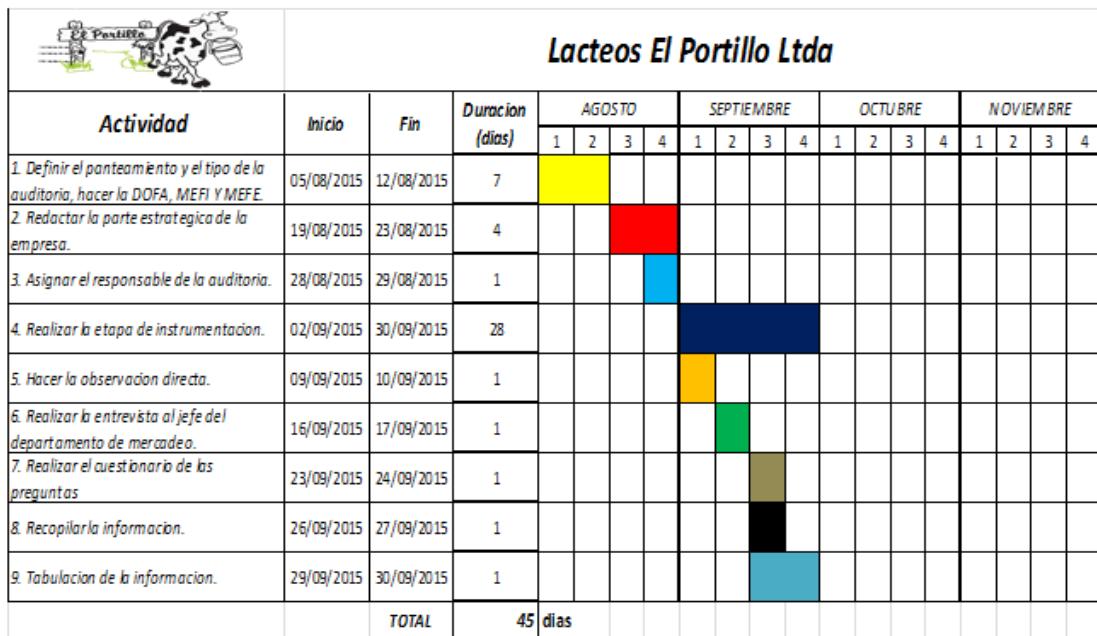
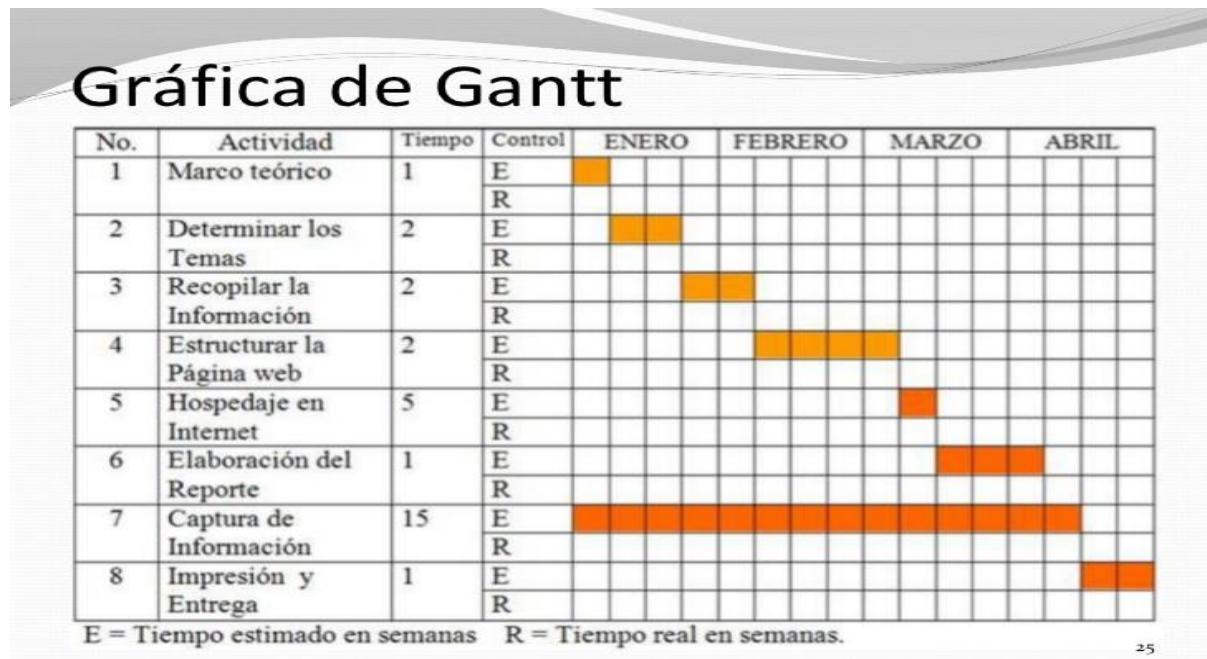
| Tarea | Plazo | Semanas | | | | | | | | | | | | | |
|--|-----------|---------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |
| Investigación de mercados complementaria | 2 semanas | | ■ | ■ | | | | | | | | | | | |
| Constitución de la empresa | 3 semanas | | ■ | ■ | ■ | | | | | | | | | | |
| Ejecución de las Inversiones | 4 semanas | | | ■ | ■ | ■ | ■ | | | | | ■ | ■ | | |
| Construcción de la infraestructura | 6 semanas | | | | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | | | | | |
| Montaje de maquinas y muebles | 2 semanas | | | | | | | | | | | ■ | ■ | | |
| Reclutamiento y selección de personal | 3 semanas | | | | | | ■ | ■ | ■ | | | | | | |
| Inducción y capacitación de personal | 2 semanas | | | | | | | | | | ■ | ■ | | | |
| Preparación de campaña de lanzamiento | 2 semanas | | | | | | | | | ■ | ■ | | | | |
| Organización administrativa | 4 semanas | | | | | | | ■ | ■ | ■ | ■ | | | | |
| Inicio de operaciones | 1 semana | | | | | | | | | | | ■ | | | |

VENTAJAS

- . Se puede graficar cualquier tipo de actividades
- . Este diagrama implica la confección de un plan maestro
- . Es fácil de comparar lo planificado con lo ejecutado, sin necesidad de otras herramientas
 - . La gráfica es compacta, en muy poco espacio permite visualizar gran número de actividades
 - . Es fácil de construir
 - . Es una importante herramienta de control
 - . Tiene la facilidad de realizarse en forma directa o inversa, según se programe sobre la fecha de comienzo o de finalización.

DESVENTAJAS

- . Por sí solo, sin la simultaneidad de la comparación, no tiene sentido
- . Requiere un tiempo importante de estudios anteriores, pero que se ganan en la detección de errores sobre la marcha, para su posible corrección

Otros EJEMPLOS**Fuentes**

Administración. Sexta edición. J. Stoner y E. Freeman. Editorial PRENTICE HALL.

Administración. Octava edición. S. Robbins y M. Coulter. Editorial PEARSON – Prentice Hall.

Selección y recopilación con fines didácticos

Prof. Walter Del Real. Lic. en Gerencia y Administración. CJPPU 81.703